

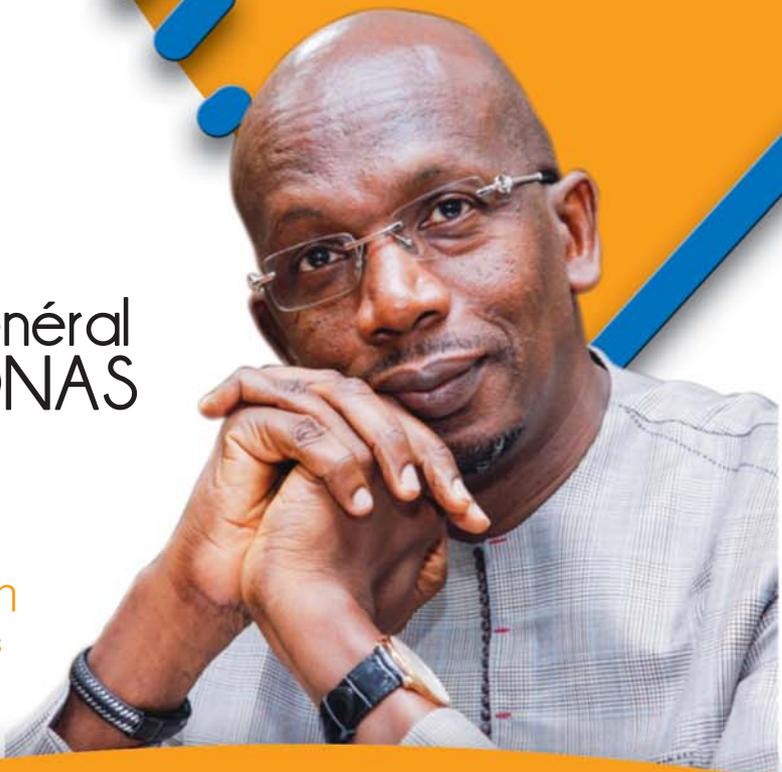


RAPPORT annuel 2018

BILL & MELINDA
GATES *foundation*

Programme de Structuration du Marché des Boues de Vidange (PSMBV) du Sénégal





Mot du Directeur Général de L'ONAS

“Etre un **champion**
dans **tous** les métiers
de l'assainissement...”

Etre un champion dans tous les métiers de l'assainissement, conforter notre position d'acteur continental de référence, nous positionner comme leader, développer notre responsabilité : c'est avec ces objectifs que nous poursuivons nos actions avec un souci permanent d'être aux meilleurs standards pour le bénéfice de la communauté.

Gagner le pari de la démocratisation de l'assainissement autonome : c'est notre leitmotiv que, quotidiennement, nous souhaitons traduire et réaliser avec nos partenaires, **pour la préservation de la santé publique et la protection des milieux naturels contribuant ainsi au développement économique et social.**

Notre option constitue une révolution par une forte implication du secteur privé, à travers une délégation de service public adossé à un contrat de performance. Cette mutation constitue un changement de paradigmes par rapport d'une part aux énormes investissements prévus et d'autre part à la délégation de l'exploitation des ouvrages à des professionnels du secteur privé.

Notre **vision entre en droite ligne avec l'axe 1 du Plan Sénégal Emergent qui souligne l'importance du partenariat public-privé. D'ailleurs, comme énoncé par le Président de la République** son Excellence le Président Macky SALL lors du Forum sur le financement des projets de type partenariats public-privé tenu en 2014 **"L'Etat à lui seul ne peut réaliser l'émergence, il en crée les conditions par des politiques publiques cohérentes et un environnement des affaires propice à l'investissement privé"**.

Depuis plusieurs années, l'ONAS a grandi en menant activement des opérations de partenariat mais également en renforçant son expertise. La solidité de notre approche résulte de nos fondamentaux : des collaborateurs engagés par le sens de la communauté. La confiance de tous ceux qui croient en notre modèle est notre plus belle récompense. **Ensemble**, nous avons fait le pari de réussir cet essai.

M. Lansana Gagny SAKHO,
Directeur Général ONAS



Mot du
Directeur Général
du PSMBV

"...mise à l'échelle
effective depuis juin 2018"

Programme de structuration du marché des boues de vidange

La mise à l'échelle effective depuis juin 2018

La phase pilote du Programme de Structuration du Marché des Boues de Vidange (PSMBV) a été initiée, dans les villes de Pikine et de Guédiawaye, par le Gouvernement du Sénégal, avec le soutien financier de la Fondation Bill & Melinda Gates (FBMG), de 2012 à 2017. En termes de réalisation du programme, nous pouvons citer :

- la mise en place d'un fonds de garantie pour l'achat de camions et de pièces détachées pour les vidangeurs et les ménages pour l'acquisition de toilettes ;
- la création d'un centre d'appel pour mettre en compétition les vidangeurs afin de faire baisser le prix de la vidange;
- l'installation de l'omni processeur pour produire de l'énergie, de l'eau et des cendres à partir des boues de vidange ;
- l'introduction de trois modèles de toilettes adaptées aux zones inondées et inondables ;
- la création d'entreprises « championnes » nationales dans l'assainissement autonome ;
- la réalisation d'une quatrième Station de Traitement des Boues de Vidange (STBV), en banlieue lointaine, dans la région de Dakar ;
- La délégation de service public (DSP), de la gestion et de l'exploitation des quatre STBV de la région de Dakar, à un opérateur privé national.

En juin 2018, la Fondation Bill & Melinda Gates (FBMG) et le gouvernement du Sénégal ont accepté de financer des activités de consolidation du programme et de recherche de financement pour sa mise à l'échelle dans tout le territoire national.

Le budget cumulatif pour le financement de ces deux phases s'élève, pour le moment, à environ 5 milliards de F CFA, hormis les autres financements additionnels attendus de la FBMG, de l'Agence Française de Développement (AFD) et de la Banque Islamique de Développement (BID).

Cette phase de mise à l'échelle du PSMBV a pour objectif de promouvoir la chaîne de valeur de l'assainissement autonome, à travers une gestion efficiente, avec des technologies innovantes, par le secteur privé, pour un service de qualité et accessible. Un des facteurs clés de succès de cette phase de mise à l'échelle, consiste en l'implication totale du secteur privé, sur toute la chaîne de valeur de l'assainissement autonome depuis la production de toilettes en passant par, la collecte, le transport, le traitement et la valorisation commerciale des sous-produits issus des boues de vidange.

Par conséquent, l'ONAS a initié un vaste programme national de développement durable de l'assainissement autonome en milieu urbain et rural (PNDDAA), qui vise à terme une optimisation de l'extension de l'assainissement autonome, dans tout le Sénégal afin d'en faire un secteur marchand, avec un secteur privé présent sur tous les maillons de cette chaîne de valeur. Cet objectif a été matérialisé, par les réalisations, ci-dessous, dans cette phase de mise à l'échelle :

- Un fort plaidoyer de l'assainissement autonome auprès des partenaires techniques et financiers (PTF) ;
- La délégation de la gestion et de l'exploitation de l'omni processeur à une entreprise privée nationale ;
- La délégation de la gestion et de l'exploitation du centre d'appel à une entreprise privée nationale ;
- Le lancement de l'appel d'offres pour la délégation de la gestion et de l'exploitation des STBV de la zone Centre (Régions de Dakar, Thiès et Diourbel) en novembre 2018.

Cette DSP des STBV de la zone centre devrait être opérationnelle au courant de 2019 et contribuera grandement à faire de l'assainissement autonome un secteur rentable donc plus attractif pour les investisseurs, les banques et les partenaires techniques et financiers.

En termes de perspectives, nous pouvons citer :

- la signature de la convention de financement du programme de mise à l'échelle du PSMBV, dans la région de Dakar avec l'Agence Française de Développement (AFD) prévue au courant de l'année 2019, avec un démarrage des activités en janvier 2020 ;
- la signature de la convention de financement et le démarrage des activités de la phase d'extension du projet USAID/WashFin en juin 2019 ;
- la validation du Full Proposal 2020-2023 (document de projet), pour l'accompagnement de la mise à l'échelle du PSMBV avec la Fondation Bill et Melinda Gates, avant décembre 2019 ;
- La création des Industriels de l'Hygiène et de l'Environnement (IHE) capables de prendre en charge toute la chaîne de valeur de l'assainissement autonome.

Pour cette phase de mise à l'échelle, le programme vise un investissement d'un montant de 33 milliards de f cfa par les partenaires et donateurs dans la gestion des boues de vidange d'ici 2020.

Mr. Mouhamadou GUEYE,
Directeur du PSMBV



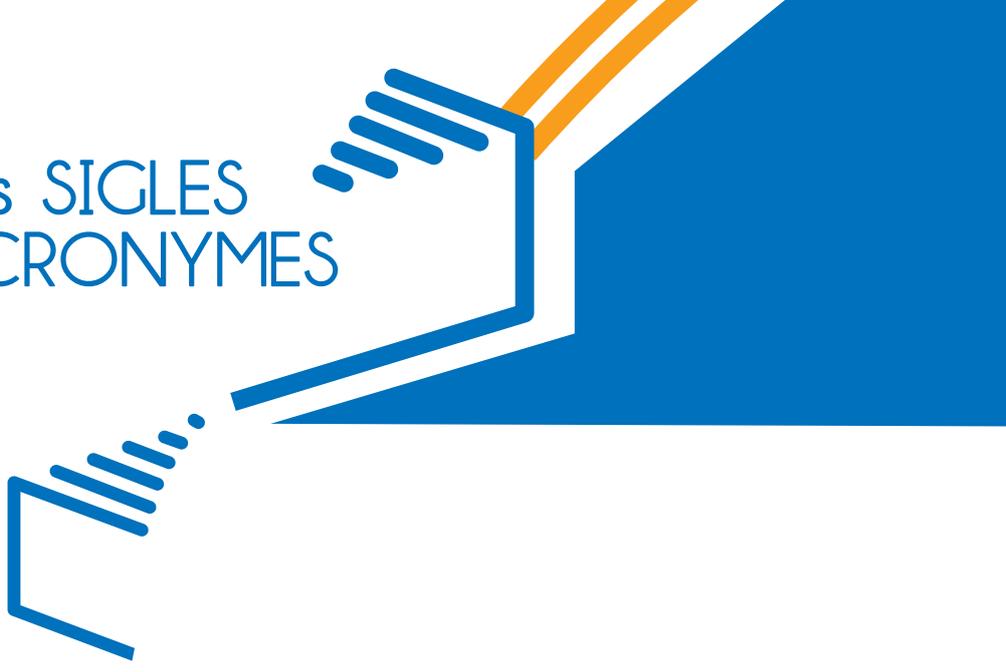
SOMMAIRE

LISTES DES SIGLES ET ACRONYMES	6
I. GÉNÉRALITÉS	7
1.1 Rappel des objectifs	7
1.2 Objectif global	7
1.3 Résultats Attendus	7
1.4 Financement du Programme	8
II. LES SERVICES DE L'ASSAINISSEMENT URBAIN SONT DÉLÉGUÉS À QUATRE (4) OPÉRATEURS DISTINCTS D'ICI DÉCEMBRE 2020	9
2.1 Suivi de la Délégation de Service Public de la zone centre (Dakar, Thiès et Diourbel)	9
2.2 Suivi du Fonds de Garantie	11
2.3 Etude d'Optimisation de la structuration des Boues de Vidange	13
2.4 Etude de la Stratégie de l'Assainissement autonome urbain (PNDDAA)	13
III. LES OPÉRATEURS PRIVÉS DÉLÉGATAIRES SONT CERTIFIÉS ISO 9001 ET ISO 24 521 ET SONT FINANCIÈREMENT VIABLES AVEC L'ATTEINTE DES COUCHES VULNÉRABLES Y COMPRIS LES PERSONNES VIVANTES DANS LES ZONES INONDÉES	15
3.1 Atelier de sensibilisation des vidangeurs sur la nouvelle vision de l'ONAS dans l'assainissement autonome	15
3.2 Ateliers de formation des vidangeurs de Dakar et des régions portant sur l'approche clientèle	16
3.3 Formation des vidangeurs à la gestion de la qualité, de l'hygiène, de la sécurité et de l'environnement pour la collecte, le transport et le dépotage des boues de vidange	17
IV. AU MOINS 60 MILLIONS DE DOLLARS SONT INVESTIS PAR LES PARTENAIRES ET DONATEURS DANS LA GESTION DES BOUES DE VIDANGE D'ICI 2020	20
4.1 Atelier sur le financement de l'assainissement autonome	20
4.2 Collaboration ONAS/USAID WashFin	21
4.3 Mission d'identification de projet d'assainissement autonome avec l'AFD	22
4.4 Réunion de partage avec USAID	24
4.5 Rencontre avec UNICEF	24



V. LE SÉNÉGAL EST ENGAGÉ DANS LE PARTAGE D'EXPÉRIENCES AVEC LA COMMUNAUTÉ INTERNATIONALE SUR LES PRATIQUES INCLUSIVES DE MISE À L'ÉCHELLE DE L'ASSAINISSEMENT AUTONOME	26
5.1 Participation à la Journée Mondiale des Toilettes	26
5.2 Participation à la Session ordinaire du comité du Global Green Growth Institute (GGGI) portant sur les arrangements et mécanisme institutionnel	28
5.3 Organisation d'une visite de Benchmarking à Ouagadougou	29
5.4 Réalisation d'un guide des bonnes pratiques du vidangeur	30
5.5 Réalisation d'un film sur les comportements	30
5.6 Participation au Congrès de l'Association Africaine de l'Eau	30
5.7 Participation au Forum Mondial de l'Eau au Brésil	30
5.8 Mission de visite de l'Omni-processor Version 2	33
5.9 Participation à une mission de Benchmarking sur l'assainissement à Kuala Lumpur en Malaisie	34
5.10 Formation en Développement de Business Plan avec RASOP	34
5.11 Participation à la foire internationale des toilettes en Chine	34
VI. LES OUTILS DE PILOTAGE ET DE COORDINATION SONT MIS EN PLACE	36
6.1 Mise en place des outils de suivi-évaluation	36
6.2 Elaboration du Full Proposal 2020 - 2023	36
6.3 Etude de Satisfaction sur les vidangeurs bénéficiaires du PSMBV	37
6.4 Etude de Satisfaction sur les toilettes	38
6.5 Tableau de Suivi des Indicateurs	40
6.6 Plan d'Action 2018 - 2020	43
VII. PERSPECTIVES 2019	47

LISTES des SIGLES et ACRONYMES



AAE	Association Africaine de l'Eau
AFD	Agence Française de Développement
ATPC	Assainissement Total Piloté par les Communautés
BNDE	Banque Nationale de Développement Economique
BFR	Besoin en Fonds de Roulement
EDE	Eau Déchet Environnement
FBMG	Fondation Bill et Melinda Gates
GGGI	Global Green Growth Institute
ODD	Objectifs de Développement Durable
ONAD	Office National de l'Assainissement et du Drainage de la Côte d'Ivoire
ONAS	Office National de l'Assainissement du Sénégal
ONEA	Office National de l'Eau et de l'Assainissement du Burkina Faso
PNDDAA	Programme National de Développement Durable de l'Assainissement Autonome
PSA	Prestataire de Service d'Assainissement
PSMBV	Programme de Structuration du Marché des Boues de Vidange
PTF	Partenaire Technique et Financier
RASOP	Renforcement des capacités des opérateurs africains d'assainissement par des Partenariats d'apprentissage entre paire
STBV	Station de Traitement des Boues de Vidange
STEP	Station d'Épuration des Eaux Usées
UNICEF	Fonds des Nations Unies pour l'Enfance
USAID	United States Agency International Development



I. GÉNÉRALITÉS

1.1 Rappel des objectifs

Le Programme de structuration du Marché des Boues de Vidange (PSMBV) est initié par le Gouvernement du Sénégal avec le soutien financier de la Fondation Bill & Melinda Gates depuis février 2012. L'accord de don a été prorogé jusqu'en mars 2018 par avenant N°3 du 30 novembre 2015.

En Juin 2018 par avenant n°4, la fondation a accepté de financer des activités de consolidation des acquis du programme et de recherche de financement jusqu'en Mars 2020.

1.2 Objectif global

Ce nouveau programme vise à promouvoir la chaîne de valeur de l'Assainissement autonome à travers une gestion efficace avec des technologies innovantes par le secteur privé, pour un service de qualité et accessible.

1.3 Résultats Attendus

1. Les Services de l'Assainissement Urbain sont délégués à quatre (4) opérateurs distincts d'ici Décembre 2020
2. Les opérateurs privés délégataires sont certifiés ISO 9001 et ISO 24 521 et sont financièrement viables avec l'atteinte des couches vulnérables y compris les personnes vivantes dans les zones inondées
3. Au moins 60 Millions de dollars sont investis par les partenaires et donateurs dans la gestion des boues de vidange d'ici 2020
4. Le Sénégal est engagé dans le partage d'expériences avec la communauté internationale sur les pratiques inclusives de mise à l'échelle de l'assainissement autonome



1.4 Financement du Programme

Le programme est financé par la fondation Bill et Melinda Gates et l'Etat du Sénégal à travers un accord de don évalué à 2 966 179 de Dollars US pour période d'avril 2018 à Mars 2020.

En plus de cet accord de don, la fondation Bill et Melinda Gates a signé des contrats avec l'Association Speak Up Africa pour accompagner le programme sur la communication et sur le plaidoyer ; et le cabinet EDE pour l'accompagnement dans les études techniques.

Ce rapport d'avancement 2018 revient sur l'ensemble des activités réalisées durant l'année 2018 marquant la première période de cette phase de mise à l'échelle, du Programme de Structuration du Marché des Boues de Vidange (PSMBV) du Sénégal, qui s'étend du 1^{er} Avril 2018 au 31 Mars 2020.

II. LES SERVICES de l'ASSAINISSEMENT URBAIN sont délégués à quatre (4) OPÉRATEURS distincts d'ici décembre 2020

2.1 Suivi de la Délégation de Service Public de la zone centre (Dakar, Thiès et Diourbel)

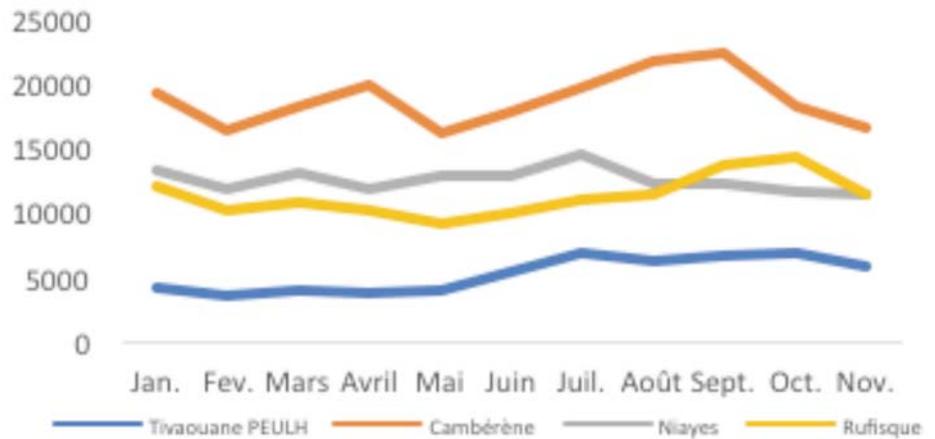
Le volume de boue journalier déposé au niveau des STBV est estimé à 2000 m³ par jour en moyenne. Les Stations de Traitement des Boues de Vidange (STBV) continuent de recevoir plus que leur capacité dimensionnée ce qui entraîne une augmentation du temps de fonctionnement des Stations d'Épuration (STEP) qui doivent traiter la fraction liquide issue des STBV. C'est pourquoi, l'entreprise délégataire Delvic a testé en collaboration avec le laboratoire de l'ONAS la floculation pour diminuer les charges envoyées au niveau des STEP pour donner suite à la recommandation du dernier comité technique de suivi de la délégation tenu au courant de 2017. Ce qui a permis aujourd'hui de diminuer presque de moitié le temps de fonctionnement des aérateurs au niveau des STEP qui consomment entre 50 et 80 pourcents des besoins énergétiques des STEP.

Il faut aussi souligner que la STBV de Tivaouane Peulh reste sous exploitée, elle ne reçoit que 50% de ses capacités de traitement. Des mesures incitatives devraient être prises pour encourager les vidangeurs à y déposer. Cela permettra de soulager davantage les STBV qui sont toujours surexploitées.

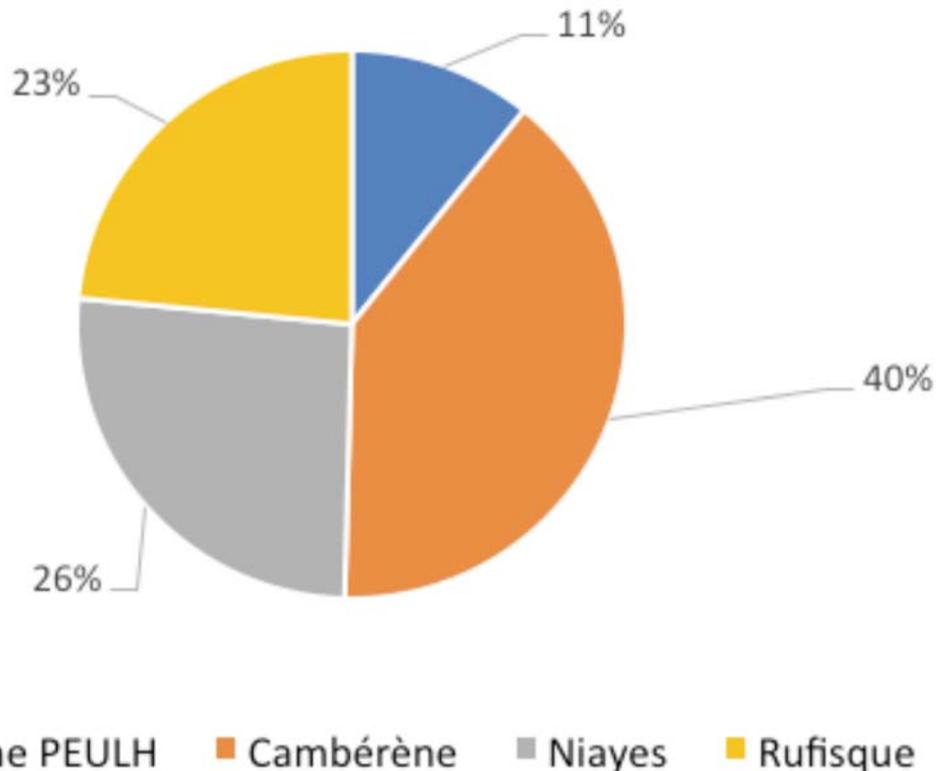


Volume de boues journalier déposé au niveau des STBV

Evolution des dépotages par STBV



Le chiffre d'affaires engrangé par Delvic de Janvier à Décembre 2018 est évalué à 165 166 800 FCFA. Cependant, il faut souligner que seuls 11% du chiffre d'affaires sont générés par la STBV de Tivaouane Peulh qui, paradoxalement, représente pratiquement deux fois le volume total des trois (3) STBV réunies.



2.2 Suivi du Fonds de Garantie

Ce fonds de garantie devrait leur permettre, d'une part de se conformer aux futures exigences liées à la mise en place de la licence d'exercice de l'activité de vidange et d'autre part d'accroître leurs revenus à travers la baisse des frais liés à l'exploitation de camions vétustes. Il devrait aussi permettre de financer l'achat de 34 camions et l'octroi de 111 crédit-pièces de rechange remboursables sur une durée de 6 ans.

Nous avons enregistré plus de 63 Millions d'impayés au niveau du fonds de garantie au 17 Décembre 2018. Ce chiffre montre nettement que la situation du fonds de garantie est plus que préoccupante et ne facilite aucunement l'atteinte des résultats sus-mentionnés.

Face à ces manquements notés, une lettre a été adressée au président de l'Association des Acteurs de l'Assainissement Autonome (AAAS) du Sénégal, pour le sensibiliser sur la situation du fonds de garantie et en même temps le convier à une rencontre pour que des mesures correctives adaptées soient prises pour corriger ces défaillances dans les meilleurs délais. C'est pourquoi, au courant du mois de novembre 2018, une rencontre a été organisée à la BNDE en présence du président de l'Association des Acteurs de l'Assainissement Autonome du Sénégal (AAAS) pour faire le point sur le fonds de garantie. A l'issue de cette rencontre les décisions suivantes ont été prises et appliquées :

- o Procéder à la convocation des quatre entreprises les plus récalcitrantes ;
- o Déployer une équipe sur le terrain pour procéder à la saisie des camions ;
- o Envoyer des lettres de mise en demeure pour le reste avec un ultimatum qui ne dépasse pas une semaine ;
- o Organiser dans les meilleurs délais une réunion entre la BNDE et l'ONAS pour discuter des incompréhensions sur le fonds de garantie ;



Client	Montant Engagement (FCFA)	En cours (FCFA)	Impayés (FCFA)
29	613 320 062	386 365 123	63 548 129



2.3 Etude d'Optimisation de la structuration des Boues de Vidange

Dans le cadre de la mise à l'échelle des résultats du programme, des termes de référence ont été élaborés pour faire une étude sur l'optimisation de la structuration des boues de vidange au Sénégal. Cette étude a pour objectif entre autres :

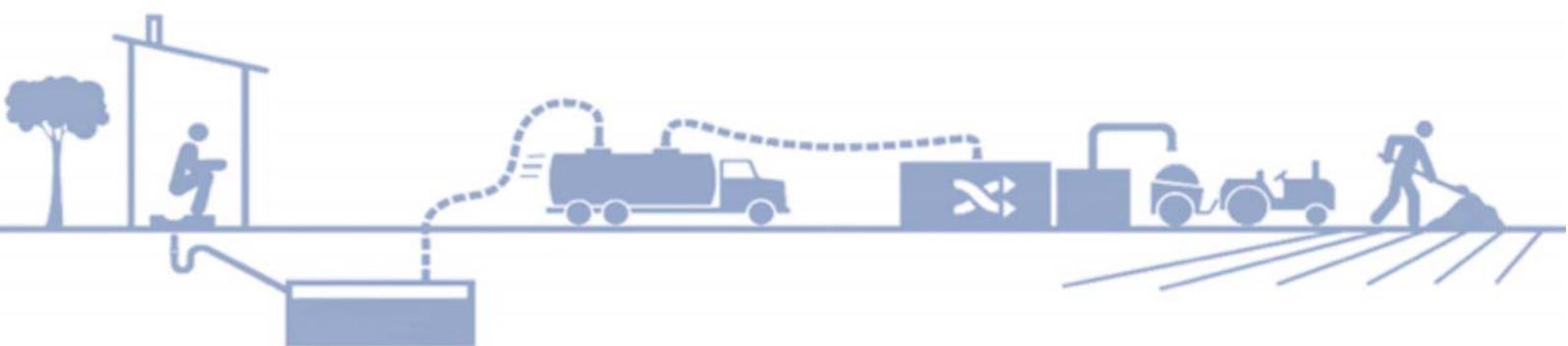
1. De mettre en place un modèle financier à travers les différentes formes de valorisations commerciales des sous-produits issus des boues de vidange (Boues séchées, cendre de l'omni-processor, eau distillée, biogaz, électricité etc.)
2. De mettre en place un modèle financier à travers l'exploitation des camions de vidange et des STBV par le délégataire et l'ONAS en optimisant les taxes de dépotage et la redevance versée à l'ONAS.
3. D'identifier les impacts socio-économiques de ces performances sur les populations en termes de possibilités de réduction du coût de la vidange, voir même de vente des boues collectées aux vidangeurs dans le futur, etc.

2.4 Etude de la Stratégie de l'Assainissement autonome urbain (PNDDAA)

L'Office National de l'Assainissement a défini une nouvelle approche pour une meilleure prise en charge de l'assainissement dans ses orientations stratégiques. Pour ce faire, une étude de la stratégie de l'assainissement autonome a été commanditée. Elle est composée de trois principales missions :

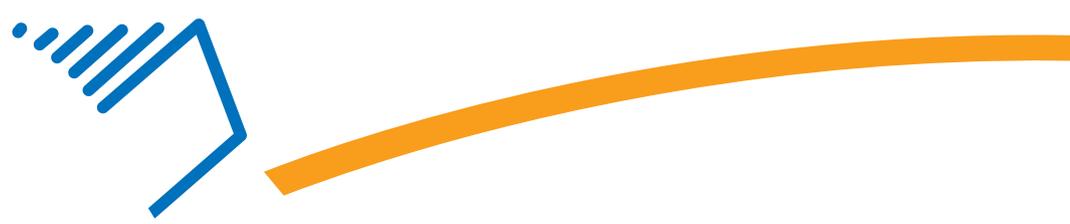
- o Diagnostic de la situation du sous-secteur de l'assainissement autonome urbain
- o Défi et vision/orientations stratégiques du sous-secteur de l'assainissement autonome urbain
- o Elaboration d'un plan d'action pour la mise en œuvre de la stratégie

L'étude intitulée Programme Nationale de Développement Durable de l'Assainissement Autonome (PNDDAA) est finalisée, le rapport provisoire est soumis pour approbation, il est prévu d'organiser en début d'année 2019 un atelier de restitution.





III. Les opérateurs PRIVÉS délégataires sont CERTIFIÉS ISO 9001 et ISO 24 521 et sont financièrement VIABLES avec l'atteinte des couches vulnérables y compris les personnes vivantes dans les zones INONDÉES



3.1 Atelier de sensibilisation des vidangeurs sur la nouvelle vision de l'ONAS dans l'assainissement autonome

Dans le cadre du passage à l'échelle du Programme de Structuration du Marché des Boues de Vidange (PSMBV), l'Office National de l'Assainissement du Sénégal (ONAS) a organisé un atelier en Mai 2018 pour sensibiliser les acteurs de la vidange sur la nouvelle stratégie.

Ce passage à l'échelle va se traduire d'une part par une extension géographique du programme sur l'ensemble du territoire sénégalais et d'autre part par une implication du secteur privé sur toute la chaîne de valeur (de la production de toilettes, en passant par la collecte des excréta jusqu'à la valorisation des sous-produits).

Tous les acteurs concernés par l'assainissement autonome ont participé à cet atelier et ont manifesté leur adhésion à cette approche et compte accompagner l'ONAS dans ce sens au bénéfice du sous-secteur de l'assainissement.

3.2 Ateliers de formation des vidangeurs de Dakar et des régions portant sur l'approche clientèle

Un atelier de formation portant sur l'approche clientèle a été organisé en fin Mai 2018. Il avait pour objectif d'inculquer aux opérateurs de vidange un savoir pratique concernant les comportements et les attitudes, pour leur permettre de pouvoir entretenir de bonnes relations professionnelles avec leurs clients, et maintenir et/ou améliorer la perception des usagers envers eux-mêmes et l'ONAS.

Il s'agissait entre autres de :

- o Former les participants sur les fondamentaux de la relation clients-fournisseurs de services et les exigences d'une excellente approche client
- o Former les participants sur le processus d'interaction avec les usagers, dans le cadre des opérations de vidange
- o Apporter aux participants les outils nécessaires à l'acquisition des comportements, attitudes et pratiques qui favorisent l'optimisation de la gestion de la relation avec chaque usager.



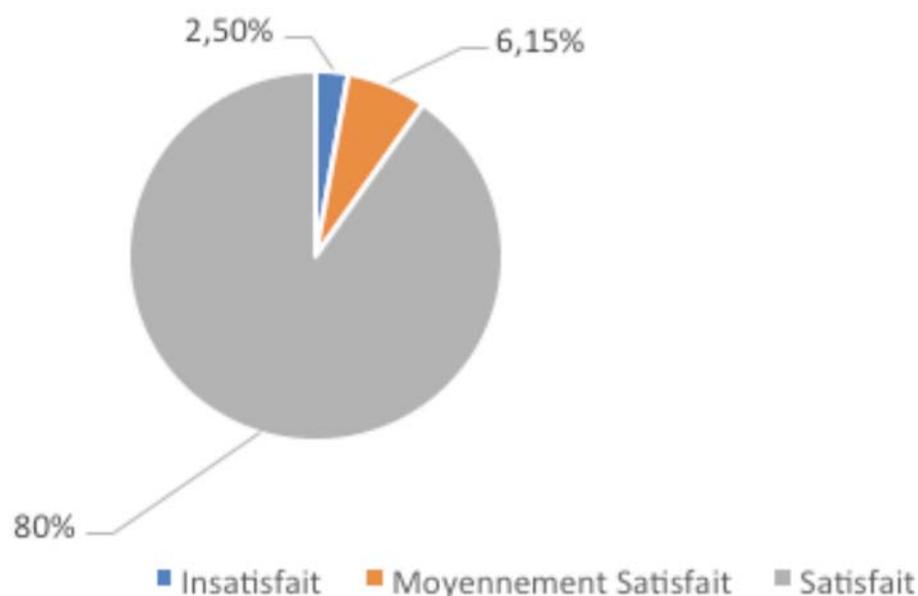
3.3 Formation des vidangeurs à la gestion de la qualité, de l'hygiène, de la sécurité et de l'environnement pour la collecte, le transport et le dépotage des boues de vidange

En partenariat avec l'Association des acteurs de l'assainissement du Sénégal (AAAS), le PSMBV a organisé un atelier de formation au profit des opérateurs de vidange à Dakar le Mercredi 10 Octobre 2018 au centre des métiers de l'eau.

Cet atelier avait pour objectif de renforcer les capacités des opérateurs de vidange en Hygiène, Sécurité et Qualité pour la collecte, le transport et le dépotage des Boues de Vidange. Il s'agissait spécifiquement de sensibiliser les opérateurs de vidange sur :

- L'importance de la qualité de services qu'ils doivent offrir aux ménages,
- Les risques sanitaires liés à la manipulation des Boues de Vidange (Port d'Équipement de Protection Individuelle),
- Les conditions techniques que doivent remplir leur camion de vidange,
- Les produits acceptés au niveau des STBV et les conditions de déversement.

86,15 % des participants sont satisfaits et moyennement satisfaits de l'atelier de la formation.



D'autres formations sont prévues au courant de 2019 en collaboration avec l'USAID Washfin, et le cabinet EDE, les négociations sont en cours. Elles vont se dérouler à Kaolack et à Dakar et porteront sur la gestion et le financement des entreprises, la certification des vidangeurs, etc.



atelier de formation des vidangeurs de dakar et des régions sur l'approche client





IV. Au MOINS 60 MILLIONS de dollars sont INVESTIS par les PARTENAIRES et DONATEURS dans la GESTION des BOUES de vidange d'ici 2020



4.1 Atelier sur le financement de l'assainissement autonome

L'atelier d'informations des Partenaires au développement du sous-secteur de l'assainissement s'est tenu le 7 juin 2018 à l'hôtel Radisson Blu de Dakar. Il a enregistré la participation de 55 représentants des partenaires au développement (bailleurs de fonds, et agences de coopération et de développement bilatérales ou multilatérales, secteur privé). Il avait pour objectif de créer un cadre harmonisé et inclusif pour le financement du secteur de l'assainissement autonome à travers des mécanismes traditionnels et innovants adéquats. De façon spécifique, il s'agissait de :

- o Présenter la vision de l'ONAS pour la mise à l'échelle du PSMBV (implication totale du secteur privé) ;
- o Présenter les résultats attendus du PSMBV phase 2, les objectifs, résultats attendus, les indicateurs de performance et le plan d'action avec le budget du PNDDAA
- o Recueillir les commentaires et appréciation des partenaires techniques et financiers (PTFs) à la suite des présentations de la vision et du programme PNDDAA ;
- o Présenter le plan d'action tri annuel budgétisé de la phase de mise à l'échelle du PSMBV.
- o Dresser une matrice des engagements des partenaires techniques et financiers (PTFs) pour le financement de ce plan d'action.
- o Engager durablement les partenaires techniques et financiers autour de la problématique de l'assainissement autonome.

4.2 Collaboration ONAS/USAID WashFin

Dans le cadre de la collaboration entre l'ONAS et l'USAID WashFin, différentes réunions ont été tenues il s'agit, entre autres :

o Réunion d'harmonisation des interventions de l'USAID:

L'USAID/Washfin accompagne dans une première phase les Prestataires de Services d'Assainissement (PSA) comme (Delvic, Delta, Delgas) pour leur faciliter l'accès au financement bancaire. Il envisage dans une seconde phase d'élargir ses activités aux opérateurs privés de l'assainissement les plus vulnérables (vidangeurs, etc.). C'est pourquoi une note conceptuelle a été soumise à l'USAID siège pour validation et démarrage des activités en 2019.

Dans ce cadre, l'ONAS a fait une requête particulière sur l'appui dans le suivi - évaluation - capitalisation pour son unité de coordination des interventions des partenaires (cadre unifié des interventions à mettre en place au sein de l'ONAS).

o Réunion portant sur une meilleure collaboration et une harmonisation des interventions de l'USAID dans le sous-secteur de l'assainissement :

Une présentation est faite sur les interventions de l'USAID dans le secteur WASH au Sénégal (ACCES et WASHFIN). Un exposé bref est fait, sur le Fonds de Garantie du trésor public américain (DCA), faisant indiquer que la question du financement constitue un problème transversal commun à toutes les interventions de l'USAID dans le cadre de l'aide au développement.

o Réunion portant sur les opportunités et les solutions pour optimiser les besoins en fonds de roulement (BFR) des prestataires privés de l'ONAS

L'USAID Washfin a noté, à la suite des différents échanges tenus avec certains prestataires de services d'assainissement (PSA), qu'ils subissaient d'importantes tensions de trésorerie dues à des durées de créances clients ou délais de règlement de l'ONAS assez longs. Ces opérateurs éprouvent ainsi de grandes difficultés à respecter leurs engagements vis-à-vis des fournisseurs et des salariés.

L'ONAS recommande fortement que l'accompagnement de l'USAID Washfin aux PSA soit davantage orienté vers le renforcement de leurs capacités et dans l'appui à leur structuration.

4.3 Mission d'identification de projet d'assainissement autonome avec l'AFD

Dans le cadre de la mise à l'échelle du programme, nous avons reçu une mission de l'Agence Française de Développement (AFD), le 03 décembre 2018. Cette mission avait pour objectif d'identifier un projet d'assainissement autonome pour accompagner l'ONAS dans sa nouvelle vision dans ce sous-secteur.

A cet effet, une visite des réalisations du PSMBV est effectuée dans la zone de Pikine et de Guédiawaye en présence de tous les partenaires de mise en œuvre (OXFAM, Delvic, AAAS, Mutuelles d'épargne et de Crédit, etc..).

A la suite de cette visite de terrain, une réunion de débriefing est organisée à l'ONAS. Les discussions ont globalement porté sur la mise à l'échelle du PSMBV dans le cadre du PNDDAA et de sa mise en œuvre pour atteindre les Objectifs de Développement Durable à travers, la dissémination des toilettes, la délégation des STBV aux secteurs privés, le renforcement des capacités techniques et managériales des vidangeurs. Les difficultés rencontrées lors de la première phase ont aussi été soulignées notamment le recouvrement du crédit octroyé aux vidangeurs à travers le fonds de garantie, le coût élevé des toilettes.

Après des échanges fructueux entre la délégation et les experts de l'ONAS, les points suivants ont été retenus :

- Concevoir des Termes de Références (TDR), par EDE, pour une étude de faisabilité de la mise à l'échelle du PSMBV;
- Proposer un calendrier de déroulement du cycle de vie du projet d'assainissement autonome avec les prochaines activités à faire ;
- Etudier la possibilité d'intégrer l'étude portant sur la viabilisation financière des camions de vidange avec les banques dans le cadre d'une étude prévue avec le projet de dépollution de la Baie de Hann ;

- Partager l'enquête de satisfaction des ménages bénéficiaires des toilettes issues des technologies d'assainissement innovantes réalisée en septembre 2018 et commanditée par l'ONAS ;
- Partager l'étude de la capitalisation de la phase 1 de la composante Toilette commanditée par OXFAM ;
- Partager le rapport final de l'étude quantitative et qualitative sur les Prestataires de Services d'Assainissement et celle de la cartographie des banques, au Sénégal commanditée, par l'USAID Washfin ;



mission d'identification de projet d'assainissement autonome

4.4 Réunion de partage avec USAID

Une rencontre a été organisée au siège de l'USAID pour présenter le Programme National de Développement Durable de l'Assainissement Autonome (PNDDAA). Les décisions suivantes ont été prises à la fin de la rencontre :

- Intégrer dans le Full Proposal de l'USAID WASHFIN une partie des besoins en financement de l'ONAS à cet effet, la note conceptuelle sera partagée avec l'équipe du PSMBV pour recueillir des amendements ;
- Faire visiter à l'USAID les réalisations du programme (Toilettes, Omni-Processor, STBV) ;
- Faire participer le PSMBV à la réunion des PTF pour une présentation de la vision de l'ONAS ;
- Faire visiter à l'ONAS la station de traitement des eaux usées de l'ambassade des USA.

4.5 Rencontre avec UNICEF

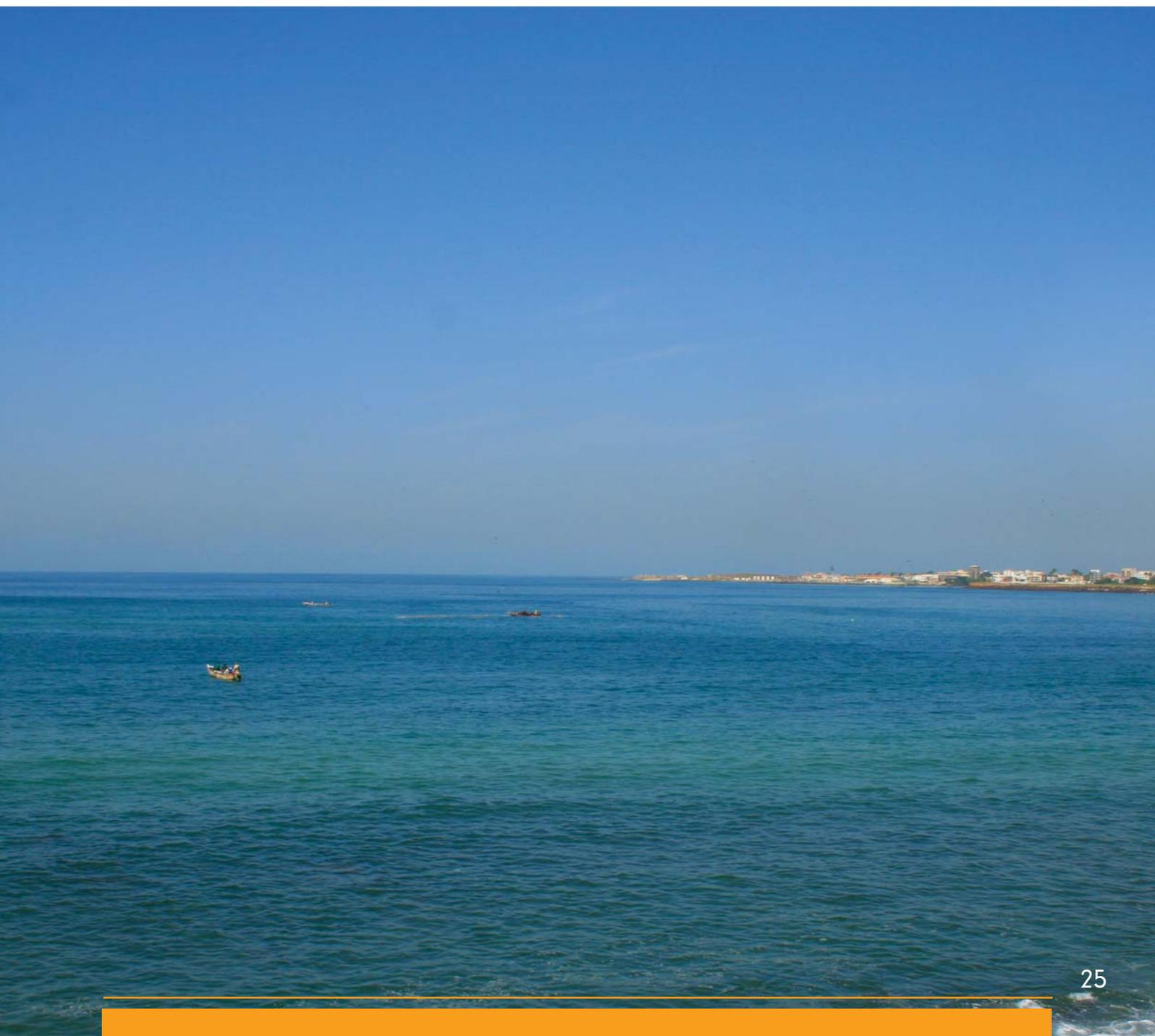
Une équipe du PSMBV a eu à rencontrer l'Unicef dans le cadre de la dissémination des toilettes, pour voir dans quelle mesure un partenariat pourrait être noué pour développer le business des toilettes. A cet effet, l'UNICEF nous a fait une présentation de leur vision stratégique et les lignes d'intervention dans le domaine de l'assainissement pour les périodes de 2012-2018 et 2019-2023 qui repose sur les activités ci-après :

- Eradication de la défécation à l'air libre ;
- Suivi de la qualité de l'eau ;
- Appui des études pour la mise en place du fonds bleu ;
- Etudes d'élaboration des stratégies ;
- Rencontre annuelle aux Etats Unis ;

- Appui aux ministères sur les plaidoyers ;
- Mise en œuvre de l'approche Assainissement Total Piloté par les Communautés (ATPC) ;
- Mise en place d'une feuille de route.

Également, la phase 2012-2018 du programme est clôturée, l'évaluation est en cours. Par ailleurs, il faut souligner que la feuille de route de 2019-2021 est en cours d'élaboration ; elle intègre les orientations stratégiques de l'Etat du Sénégal à travers son Ministère de l'Hydraulique et de l'Assainissement.

Pour cela, l'UNICEF pourrait accompagner l'ONAS dans la communication, le plaidoyer et la recherche de financement.





V. Le SÉNÉGAL est ENGAGÉ dans le PARTAGE D'EXPÉRIENCES avec la communauté INTERNATIONALE sur les pratiques inclusives de MISE à l'ÉCHELLE de l'assainissement autonome

5.1 Participation à la Journée Mondiale des Toilettes

Le Sénégal, à l'instar de la Communauté internationale, s'est engagé dans l'atteinte des Objectifs de Développement Durable (ODD) qui ont pour cible, entre autres, à travers l'ODD 6.2 « d'assurer d'ici à 2030, l'accès de tous, dans des conditions équitables, à des services d'assainissement et d'hygiène adéquats et de mettre fin à la défécation en plein air ».

A cet effet, le PSMBV a participé à la journée mondiale des toilettes organisée par le Ministère de l'Hydraulique de l'Assainissement à travers la Direction de l'Assainissement. Elle avait pour objectif, de sensibiliser le grand public sur les questions d'hygiène et d'assainissement à l'échelle locale et nationale, de faire un plaidoyer sur l'utilisation de toilettes adaptées et pour un financement plus soutenu du sous-secteur de l'assainissement en milieu rural, urbain et périurbain. Elle a été présidée par le Gouverneur de la région de Kaolack en présence de tous les partenaires techniques et financiers de la zone.

Après la visite des réalisations de la Direction de l'Assainissement dans la commune de NDRAME Escalé, le PSMBV a participé aux panels de discussions, suivis d'expositions sur les innovations technologiques réalisées par des entreprises du secteur privé. Le panel portait sur les innovations technologiques en matière d'assainissement individuel au niveau mondial et national.



participation à la journée mondiale des toilettes

5.2 Participation à la Session ordinaire du comité du Global Green Growth Institute (GGGI) portant sur les arrangements et mécanisme institutionnel

Le PSMBV a participé à la session ordinaire du comité technique « ville verte » de GGGI portant sur les arrangements et mécanisme institutionnel pour la ville de Tivaouane. Cette session portait essentiellement sur :

- L'état d'avancement des activités réalisées ;
- Restitution de l'étude sur les mécanismes institutionnels pour la prestation de service de collecte, de transport et d'élimination des boues de vidange à Tivaouane ;
- Échange sur les perspectives.



Participation à la Session ordinaire du comité du Global Green Growth Institute (GGGI) portant sur les arrangements et mécanisme institutionnel

5.3 Organisation d'une visite de Benchmarking à Ouagadougou

Cette mission avait pour objectif de comparer les différentes options de valorisation commerciale du biogaz produit à partir des boues de vidange. C'est pourquoi l'ONAS à travers le PSMBV a organisé une mission pour rencontrer le Directeur de l'Office National de l'Eau et de l'Assainissement (ONEA) du Burkina Faso et l'équipe de gestion technique et d'exploitation de l'unité de biogaz de la STBV de Kossodo à Ouagadougou. Dans cette mission, l'Association des vidangeurs du Faso (AVIF) a été aussi rencontrée.

Trois options de valorisation des boues de vidange en biogaz ont été identifiées :

- **Option 1** : Production d'électricité pour la commercialisation et l'autoconsommation
- **Option 2** : Production de gaz naturel pour la commercialisation
- **Option 3** : Production de biogaz pour distribution à travers un réseau (tuyauterie)



5.4 Réalisation d'un guide des bonnes pratiques du vidangeur

En prélude de la certification, un guide des bonnes pratiques est en cours d'élaboration, il permettra non seulement aux acteurs de la vidange de mieux comprendre les dispositions à prendre pour échanger avec les clients mais aussi il devra leur permettre de prendre les mesures nécessaires en matière d'hygiène, de qualité, de sécurité et d'environnement. Le guide a été élaboré de façon participative et inclusive pour faciliter son adoption par les vidangeurs.

5.5 Réalisation d'un film sur les comportements

Un film est réalisé dans le but de sensibiliser les populations à adopter les meilleurs comportements possibles par rapport à l'assainissement. Le film est traduit en trois versions (anglaise, française et wolof). Il est destiné aux médias afin d'atteindre le maximum de personnes. La seule utilisation que nous en avons faite jusqu'ici, c'est son intégration dans le site youtube du PSMBV.

5.6 Participation au Congrès de l'Association Africaine de l'Eau

Le PSMBV a participé activement, avec une délégation de l'ONAS conduite par son Directeur général, au 19^{-ème} congrès de l'Association Africaine de l'Eau (AAE) qui s'est tenu à Bamako du 11 au 16 Février 2018. Il a réuni les représentants de plusieurs pays. Ce congrès à travers les différents forums et ateliers était axé sur le thème : Accélérer l'accès à l'assainissement et à l'eau pour tous en Afrique, face aux défis du changement climatique.

5.7 Participation au Forum Mondial de l'Eau au Brésil

Le Programme a participé au 8^{ème} Forum Mondial de l'Eau organisé par le World Water Council (WWC) au Brésil dans la ville de Brasilia du 18 au 23 mars 2018. Ce Forum a réuni des décideurs, des politiques, des experts, la société civile autour du thème « l'eau en partage ».

La délégation du Sénégal a été conduite par le Premier Ministre Mahammed Boun Abdallah Dionne et le Ministre de l'Hydraulique et de l'Assainissement.

Ce forum mondial de l'eau a donné lieu à la publication de nombreuses déclarations et recommandations émanant notamment de conférences ministérielles et parlementaires et d'autorités locales et régionales.

Le Sénégal prendra le relais du Brésil en 2021 pour le 9ème Forum et a déjà lancé « l'initiative 21 » qui doit formuler des « réponses concrètes ».



Participation au forum mondial de l'eau au Brésil



Participation au forum mondial de l'eau au Brésil



5.8 Mission de visite de l'Omni-processor Version 2

Nous avons organisé une mission du 01 au 07 Avril 2018 à Seattle sur invitation de la fondation Bill et Melinda Gates. Cette mission avait pour objectif de partager avec la FBMG la nouvelle vision de l'ONAS en matière d'assainissement autonome, de visiter des vidangeurs de la ville et de suivre l'évolution de l'Omni-processor V2 auprès du fabricant Janicki au niveau de l'usine de fabrication.



5.9 Participation à une mission de Benchmarking sur l'assainissement à Kuala Lumpur en Malaisie

Du 02 au 05 Mai 2018, le Directeur général de l'ONAS accompagné du Directeur du PSMBV ont eu à participer à cette mission auprès de IndahWater qui est la structure délégataire chargée de gérer l'assainissement en Malaisie. Des visites de STBV et de STEP ont été organisées. IndahWater est disposé à apporter son expertise à l'ONAS dans le cadre de la création du Centre de Formation aux Métiers de l'Assainissement et est prête à recevoir d'autres délégations venant de l'ONAS dans ce sens.

5.10 Formation en Développement de Business Plan avec RASOP

Le programme y a participé en tant que mentor, pour le compte de l'ONAS, dans le cadre du RASOP - Africa à Abidjan (Côte d'ivoire) du 25 au 29 juin 2018, à Bamako (Mali) du 07 au 09 août 2018 et du 25 au 30 août 2018 à Yaoundé (Cameroun). Les ateliers de formation portaient sur les mécanismes de délégation du service public de l'assainissement non collectif aux privés et l'élaboration de business plan de projets de création d'entreprise pour la gestion des boues de vidange.

Cette formation avait pour objectif de renforcer les capacités des staffs de l'Office National d'Assainissement et de Drainage (ONAD) de Côte d'ivoire, des municipalités, des ministères sectoriels, ONGs, Bureaux d'études, entreprises et responsables des associations de vidangeurs, au Mali et au Cameroun, dans la mise en œuvre d'une délégation de service de l'assainissement au secteur privé dans le cadre d'un partenariat public-privé et l'élaboration de business plan.

5.11 Participation à la foire internationale des toilettes en Chine

Le programme a participé à Beijing en Chine, du 06 au 08 novembre 2018, à la conférence sur l'exposition de la toilette réinventée. Cette conférence est organisée par la fondation Bill et Melinda Gates pour trouver des solutions innovantes aux problèmes des toilettes dans le monde qui reste un défi majeur pour l'atteinte des ODD. En effet, plus de deux milliards de personnes n'ont pas accès à des systèmes d'assainissement sûrs et propres à travers le monde. Ces toilettes réinventées pourraient être un grand

pas en avant pour résoudre ce problème au niveau mondial. L'exposition a été réalisée en partenariat avec le conseil chinois pour la promotion du commerce international et la chambre de commerce internationale de Chine. A cet effet, le Sénégal a été cité comme exemple et constitue une plateforme de test d'innovation technologique en matière d'assainissement autonome au même titre que l'Afrique du Sud, l'Inde et la Chine.

L'ONAS a participé à plusieurs panels durant cette conférence il s'agit entre autres :

- o Comment la technologie, la politique et la vision s'unissent pour faire progresser l'assainissement ?
- o L'impact des politiques gouvernementales sur l'assainissement
- o Table ronde sur l'omni processeur qui a réuni le secteur privé, le secteur public et les partenaires techniques et financiers





VI. Les OUTILS de PILOTAGE et de COORDINATION sont mis en place

6.1 Mise en place des outils de suivi-évaluation

Les outils de planification du programme sont finalisés. Il a été mis en place le tableau de suivi des indicateurs du programme et de la planification 2018-2020, ci-après. Cet outil revient sur la stratégie de collecte de l'indicateur, en l'occurrence les Valeurs de référence, les Valeurs cibles, la Fréquence de collecte, les responsables de collecte, la méthode de collecte et les sources d'informations.

6.2 Elaboration du Full Proposal 2020 - 2023

Nous avons travaillé sur le Full Proposal 2020-2023 selon le canevas de la fondation Bill et Melinda Gates. Le narratif technique, le budget et le cadre de résultat sont finalisés. Ce full proposal a été transmis à la Fondation Bill et Melinda Gates (FBMG) depuis la fin du mois d'octobre 2018. Le PSMBV est dans l'attente d'un retour de la FBMG.

L'objectif de cette phase est de «promouvoir la chaîne de valeur de l'assainissement autonome, par des technologies innovantes, à travers une gestion efficace par un secteur privé, pour un service de qualité et accessible». Il s'agira de façon spécifique de :

- 1 Faciliter l'accès des ménages et du grand public à des toilettes adéquates à travers un mécanisme de financement ;
2. Promouvoir un secteur privé capable d'assurer un service de transport hygiénique, accessible pour tous ;

3. Renforcer le maillage en infrastructure de traitement dans les villes secondaires ;
4. Développer / Optimiser les technologies et opportunités de valorisation des sous-produits des boues de vidange ;

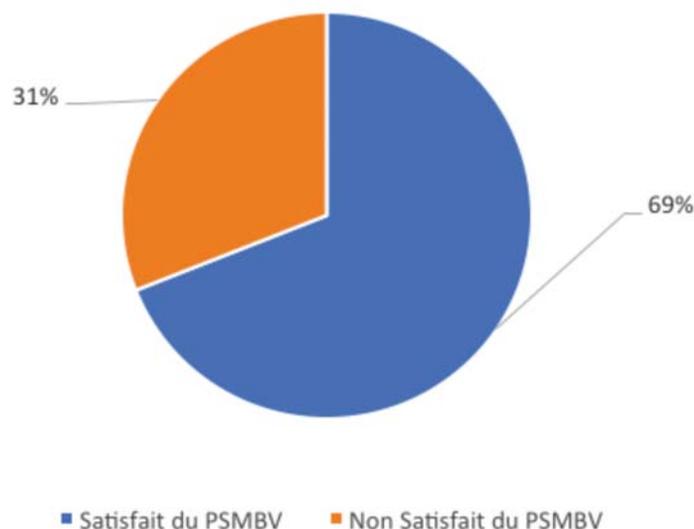
6.3 Etude de Satisfaction sur les vidangeurs bénéficiaires du PSMBV

L'enquête de satisfaction portant sur les vidangeurs bénéficiaires du PSMBV a permis d'interviewer 78 vidangeurs. L'enquête s'est déroulée dans la période du 04 au 19 juillet 2018, dans 14 localités du Sénégal. Les vidangeurs évoluant dans la région de Dakar, sont la cible de la zone d'intervention du programme, et ont constitué 72% de l'échantillon.

L'objectif général était d'évaluer le niveau de satisfaction des vidangeurs bénéficiaires du PSMBV par rapport aux services, équipements, et appuis qui leur ont été offerts dans la phase pilote.

Plus spécifiquement, il s'agissait de :

- o Evaluer pour, chaque entreprise de vidange appuyée, le niveau de satisfaction global et la satisfaction spécifique sur l'ensemble des prestations dont elles ont bénéficié dans le cadre du PSMBV ;
- o Déterminer, en rapport avec les résultats qu'elles ont obtenu, les activités qui leur ont été apportées le plus de satisfaction, de même que celles qui peinent encore à leur apporter une pleine satisfaction ;
- o Identifier avec chaque entreprise de vidange, les axes d'amélioration dans le cadre du passage à l'échelle du PSMBV ;



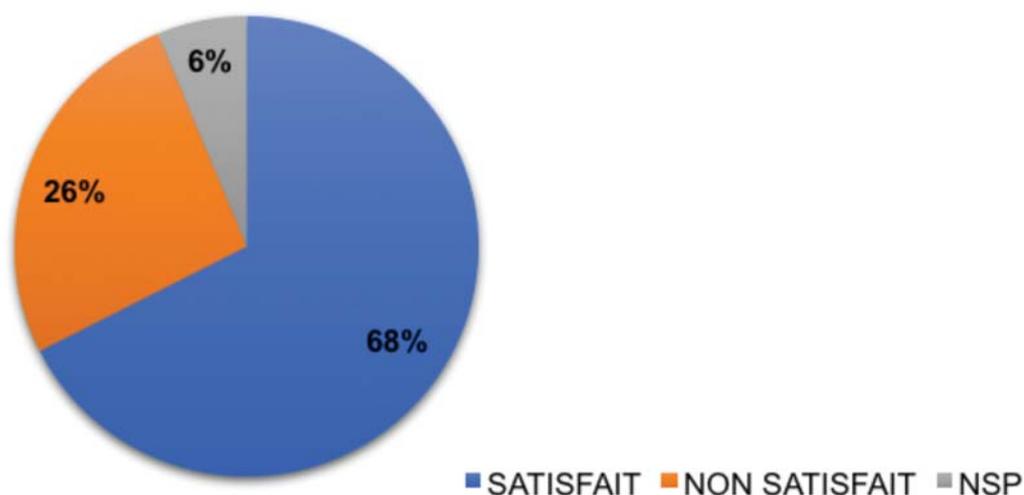
6.4 Etude de Satisfaction sur les toilettes

L'enquête de satisfaction portant sur les toilettes a permis d'interviewer 80 ménages disposant de toilettes fonctionnelles, 33 ménages ayant acheté des toilettes non encore livrées, et 61 ménages n'ayant pas acheté de toilettes. Les ménages concernés ont été interviewés dans le cadre de l'appréciation de leur niveau de satisfaction, de perception et de notoriété du pack d'inclusion sociale qui a été promu par la composante « zones inondées » du PSMBV. Le pack comprend une toilette issue des technologies d'assainissement innovantes, l'assurance santé pour 03 membres de la famille et le financement à travers un crédit d'assainissement à 3% de taux d'intérêt annuel payable en 36 mois, sans garantie.

L'enquête s'est déroulée dans la période du 11 au 20 août 2018, dans les 02 départements qui constituent la zone d'acceptabilité du projet. Les résultats suivants ont été obtenus :

- 80 ménages disposent de toilettes fonctionnelles ;
- 34 ménages ont commandé des toilettes non encore livrées ;
- 61 ménages n'ont pas acquis des toilettes.

SATISFACTION GLOBALE DES MENAGES SUR LES TOILETTES





6.5 Tableau de Suivi des Indicateurs

Résultats Intermédiaires		Indicateurs	Source de données	Fréquence de collecte	Méthode de collecte
Les Services de l'Assainissement Urbain sont délégués à quatre (4) opérateurs distincts d'ici Décembre 2021	Nombre de contrats de délégation signés avec le secteur privé pour la gestion de la chaîne de valeur	Rapport semestriel / Annuel, Contrat de délégation	Semestriel / Annuel		
Au 60 Millions de dollars sont investis par les partenaires et donateurs dans la gestion des boues de vidange d'ici 2020	Volume de crédit octroyé au secteur privé de l'assainissement autonome pour le renouvellement de leur équipement par l'entremise de l'ONAS	Rapport de la Direction Générale de l'ONAS Rapport des institutions financières partenaires	Annuel	Exploitation du rapport de l'ONAS	
Les opérateurs privés délégués sont certifiés ISO 9001 et ISO 24 521 et financièrement viables avec l'atteinte des couches vulnérables y compris les personnes vivantes dans les zones inondées	Volume de financement injecté par AFD, USAID etc. dans le sous-secteur de l'assainissement	Rapport ONAS	Annuel		
	Nombre de rapport annuel portant sur les normes de rejets	Rapport Direction de l'Exploitation	Annuel	Exploitation du rapport	

Résultats Intermédiaires	Indicateurs	Source de données	Fréquence de collecte	Méthode de collecte
Les capacités internes de l'ONAS pour conduire pleinement la DSP en que société de patrimoine et de régulation	Pourcentage de délégation des activités d'exploitation au secteur privé	Rapport semestriel / Annuel, Contrat de délégation	Annuel	
	Volume de financement annuel mobilisé par l'ONAS pour prendre en charge le nouveau plan d'affaires	Rapport Direction de l'Administration et des Finance de l'ONAS	Annuel	Exploitation
Le Sénégal est engagé dans le partage d'expériences avec la communauté internationale sur les pratiques inclusives de mise à l'échelle de l'assainissement autonome	Nombre de communication internationale faite dans les séminaires et forum par le Directeur de l'ONAS et/ou le Ministre pour partager les innovations du Sénégal	Rapport du MHA et de la Direction Générale de l'ONAS	Annuel	Exploitation du rapport
	Nombre de pays ayant adapté/adopté les innovations du Sénégal en matière d'assainissement à travers l'intervention du département de la communication et de la coopération internationale de l'ONAS	Rapport du département communication et coopération internationale,	Annuel	Exploitation du rapport
	Nombre de publication faite dans des revues nationales et internationales sur les innovations et les résultats du programme	Rapport du département communication et coopération internationale,	Annuel	Exploitation du rapport



6.6 Plan d'Action 2018 - 2020

		2018				2019				2020			
		Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4	Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4	Trim 1	Trim 2		
Promouvoir la chaîne de valeur de l'Assainissement autonome à travers une gestion efficiente avec des technologies innovantes par le secteur privé, pour un service de qualité et accessible													
R1/ Les Services de l'Assainissement Urbain sont délégués à quatre (4) opérateurs distincts d'ici Décembre 2021	Conduire une étude d'optimisation technique du PSMBV	XX											
	Evaluer le contrat de délégations en cours		XX										
	Mettre à jour les contrats de délégation et de gestion des opérateurs privés en adéquation avec les objectifs des DSP et le nouveau cadre réglementaire		XX										XX
	Conduire une étude diagnostique des prestations privées, de l'allotissement, et le zonage des DSP												
	Faire le rapport d'opportunité et le dossier d'appel d'offre												XX
	Signer les contrats de délégation avec le secteur privé												XX
R2/ Les opérateurs privés délégués sont certifiés ISO 9001 et ISO 24521 et financièrement viables avec l'atteinte des couches vulnérables y compris les personnes vivantes dans les zones inondées	Accompagner les entreprises dans le processus de certification (Recruter un cabinet habilité à faire la certification)											XX	XX
	Suivre les normes des certifications											XX	XX

		2018	2019			2020
R3/Au 60 Millions de dollars sont investis par les partenaires et donateurs dans la gestion des boues de vidange d'ici 2020	Mettre à jour de la cartographie des acteurs de l'AA (rôles et responsabilités de chacun)					XX
	Mettre en place une stratégie de recherche de financement pour l'assainissement autonome	XX				XX
	Concevoir des instruments de financement pour accompagner les opérations des pourvoyeurs de service d'assainissement ou achat/renouvellement d'équipements en collaboration des investisseurs locaux (fonds souverain, banque commerciale) et investisseurs internationaux,					XX
R4/ONAS est renforcé pour conduire la gestion sûre et efficace de l'Assainissement Autonome au Sénégal	Conduire une étude sur les coûts d'exploitation des activités de l'ONAS (Assainissement Collectif/Autonome/STBV)					XX
	Mettre en place un système de géocalisation plus performants des camions					XX
	Faire des évaluations périodiques sur la situation de l'assainissement autonome au Sénégal	XX				XX

		2018	2019			2020
R5/ Les capacités internes de l'ONAS pour conduire pleinement le DSP en que société de patrimoine et de régulation	Réviser la cadre institutionnel de l'ONAS					XX
	Mettre en place un business plan reflétant son rôle de société de patrimoine/régulatrice d'ici 2020					XX
R6/ Le Sénégal est engagé dans le partage d'expériences avec la communauté internationale sur les pratiques inclusives de mise à l'échelle de l'assainissement autonome	Mettre en place un budget adéquat pour supporter les opérations de mise en œuvre du business plan d'ici 2020					XX
	Participer régulièrement au CST de l'AAE					XX
	Organiser des sessions parallèles lors des congrès de l'AAE					XX
	Participer aux activités de préparation du forum mondial de l'Eau	XX				XX
	Faire des KeyNotes de capitalisation sur les mécanismes de toilettes et des camions de vidange					XX
	Elaborer un guide de bonnes pratiques d'accès aux STBV					XX
	Elaborer une stratégie nationale de dissémination des leçons apprises du programme					XX



VII. PERSPECTIVES 2019

Perspectives	Délais	Observations
<ul style="list-style-type: none"> Mettre en exploitation des STBV de la zone Centre (Dakar, Thiès et Diourbel) par le privé ; 	Juin 2019	L'appel d'offre pour la Délégation des STBV est lancée.
<ul style="list-style-type: none"> Signer la convention de financement AFD-ONAS pour le projet de la mise à l'échelle du PSMBV ; 	Décembre 2019	
<ul style="list-style-type: none"> Signer la convention de financement et démarrage des activités de la phase d'extension du projet USAID/WashFin ; 	Juin 2019	
<ul style="list-style-type: none"> Evaluer le contrat de délégation de service public en cours et accompagner les contrats de DSP futurs ; 	Juin 2019	
<ul style="list-style-type: none"> Faire des KeyNotes de capitalisation sur les mécanismes de toilettes et des camions de vidange 	Mars 2019	
<ul style="list-style-type: none"> Faire un business plan sur les toilettes pour la mise à l'échelle en collaboration avec Oxfam, 	Avril 2019	Ce sera une étude beaucoup plus complète qu'une étude de marché sur les toilettes
<ul style="list-style-type: none"> Concevoir et mettre en place un modèle d'édicules publics adaptés en collaboration avec OXFAM, 	Octobre 2019	Le PSMBV prendra le relai à la fin éventuelle de l'accord de projet entre OXFAM et Fondation Bill Gates
<ul style="list-style-type: none"> Conduire une étude de faisabilité du programme de la mise à l'échelle du PSMBV en collaboration avec l'AFD 	Mai 2019	Cette étude de faisabilité est essentielle pour la suite de l'instruction du projet d'assainissement autonome à l'AFD



Perspectives	Délais	Observations
<ul style="list-style-type: none">• Suivre la validation du Full Proposal 2020-2023 de la mise à l'échelle du PSMBV avec la Fondation Bill et Melinda Gates	Décembre 2019	C'est une partie des besoins en financement de l'accompagnement soft dont aurait besoin le PSMBV
<ul style="list-style-type: none">• Etude organisationnelle pour la mise en œuvre du PNDDAA	Juin 2019	
<ul style="list-style-type: none">• Etude des besoins en renforcement des capacités des opérateurs privés	Décembre 2019	
<ul style="list-style-type: none">• Etude pour la réhabilitation et le renforcement des 3 STBV de Dakar /installation de bio digesteurs	Décembre 2019	





BILL & MELINDA
GATES *foundation*



**Office National de l'Assainissement
du Sénégal Programme de
Structuration du Marché
des Boues de Vidange (PSMBV)**
Hann mariste II Villa P88A I
BP : 23185 Dakar Ponty
+221 33 859 08 00 / +221 77 152 61 17
E-mail : onas-bv@onas.sn
Site Web :
www.onasbv.sn / www.pnddaa.org